

****股份有限公司仓储工程 施工总结

一、 工程概况

股份公司仓储工程位于新区临江路与港中路交叉口东南侧，设计堆场面积 54562.2 平方米，停车场面积 2400 平方米。堆场结构层次为（由下至上）：原土平整碾压、25CM 厚灰土垫层、30CM 厚水泥稳定碎石基层、25CM 厚 C35 砼面层。灰土层要求压实度不小于 0.95，7 天无侧限强度不小于 0.6MPa，水泥稳定碎石层要求压实度不小于 0.95，7 天无侧限强度不小于 2.5MPa，砼面层要求抗折强度不小于 4.5MPa。

工程由**港湾工程建设有限责任公司承建，承包总价为***万。具体施工由公司属下的第三项目部组织实施，项目经理***。该项目部是专业从事港区堆场工程施工的队伍，承担过**和龙门港区大部分堆场工程建设，取得过良好的信誉。项目部于 2002 年 10 月上旬进驻现场，开始施工准备工作，并于同年 11 月 8 日正式开工。工程开工后，项目部积极配合业主和监理单位的工作，并肩克服了各种不利外界因素给施工带来的影响，在其监督指导下，工程于 2003 年 10 月 15 日顺利完工。实际完成堆场面积 55733.3 平方米，停车场面积 2440 平方米。

二、 施工工期控制情况

合同工期要求 96 天，开工日期为 2002 年 12 月 1 日竣工日期为

2003 年 3 月 9 日。根据业主要求，项目部提前于 2002 年 10 月上旬进场，并立即着手进行施工组织设计的编制工作，计划总工期为 96 天。上报监理和业主审核并通过。工程于 11 月 8 日提前开工，当时可用于施工的工作面只有 8000 平方米左右，虽然后续的拆迁工作正在紧锣密鼓的进行，但因受到意外阻力，拆迁进度非常缓慢，造成土方开挖施工的进度无法满足场地施工的要求，作业面无法展开。因此，我方根据现场的实际情况，对施工安排进行了调整，减少了施工力量的投入。此后，项目部多次以口头或书面的形式催促业主加快拆迁进度，但直到 2003 年 6 月拆迁才全部结束。此时，我们根据实际进度情况，重新对工期进行了调整，调整后的竣工时间为 2003 年 9 月 15 日。该工期计划上报监理和业主后，双方一致认为调整后的工期符合事实，能满足使用方的要求。根据调整后的进度我们加大了施工投入，重新购置了三台 SL500 型智能搅拌机和一套全新的混凝土施工设备，在人员投入方面积极克服非典和农忙带来的不利因素，提早准备并扩展招工范围，确保了本工程施工的劳动力要求。在总工期的控制方面采用节点控制方法，共分为灰土、水泥稳定碎石和混凝土面层三大节点，而每个节点均实行目标控制，项目部根据进度目标并结合实际情况每半月上报一次施工进度计划，在得到监理和业主同意后遵照实施，并安排专人对进度进行监督检查，发现问题立即进行整改，尽量把工期赶回来，因此整个工程的工期得到了有效控制，并按期完工。

三、 工程管理情况

1、 施工准备

项目部提前两个月进驻现场进行前期准备工作，准备工作充分全面，有效的保证了施工过程中的工期、质量、投资等的控制，主要表现在：

(1) 技术准备：进场后立即组织技术人员及管理人员熟悉施工图纸，了解设计意图，并于 10 月 8 日会同业主、监理等单位的有关人员召开了技术交底会议，在会议上还确定了质量抽检频数，20%由市检测中心检测，80%由工地实验室自检。会后双方到现场进行了施工控制桩的交桩手续。

(2) 物质准备：主要施工机械设备均提前一个月进场进行安装调试，包括挖掘机一台、推土机两台、装载机两台，以及测量设备一套。施工过程中又根据进度要求重新购置了三台搅拌机和一套混凝土施工设备，用于加快水泥稳定碎石和混凝土的施工。原材料的采购提前了一个月进行，选择的供应商均是信誉较好，材料的质量最优者，而每种材料均选择两到三家供应商，以保证原材料的供应。

(3) 建立健全了各项规章制度和岗位责任制，使施工管理有法可依，极大的提高了工程管理的水平。

(4) 组织充足的劳动力，并进行相关培训，包括施工技术交底、质量意识教育、安全培训及各种规章制度的培训。

(5) 现场准备：开工前对现场进行了测量放样工作，并经监理复测。完成了临时施工道路的修筑和临时施工设施的搭建，并在业主的大力支持下完成了临时用电及用水的接通工作。

2、施工组织

(1) 组织机构及人员配备，本项目部人员配备齐全、结构合理，主要管理人员均有助工以上职称，有丰富的港区堆场施工的管理经验，为保证工程的施工质量和进度建立了良好的人员基础。具体如下：

项目经理：***（助工）	项目副经理：**（工程师）
总工程师：***（高级工程师）	造价工程师：**（经济师）
技术负责人：**（助工）	商务负责人：***（会计师）
质检员：**（助工）	施工员：***（工程师）
材料员：***（技术员）	安全员：***（技术员）

(2) 施工组织计划

项目部进驻现场后立即组织主要管理人员进行了施工组织计划的编制工作，并在开工前上报监理及业主，在监理和业主的建议下，做了部分改进，并在开工前得到监理和业主的认可，改进后的施工组织计划，以质量管理为核心，以合同工期为目标，符合现场的实际情况和我的实际施工实力。开工以来，主要是在施工组织计划的指导下组织施工，但在具体实施过程中，由于现场情况的变化，及设计变更的变化，我们对各分部分项工程的施工作出了相应调整，并及时补充了各分部分项工程的施工组织计划，包括灰土垫层的施工方案、水泥稳定碎石层变更后的补充方案、混凝土面层的施工方案及钢筋配置的补充方案。

3、质量管理与控制

(1) 建立了完善的质量自检体系，在项目经理领导下由质检员负责质检体系的运作，并直接对项目经理负责。自检体系由工地实验室、

材料员、施工员和旁站员等四个环节构成，各个环节均由专人负责，并有明确的岗位责任制。自检体系的建立为确保施工质量提供了保障。

a、为方便项目部自检工作的进行，在得到业主及监理同意下项目部组建了工地实验室，工地实验室设备齐全，实验操作人员均有上岗证，主要负责本工程中部分项目的现场抽样、试件制作和自检检测工作。

b、为把好原材料质量关，建立了一套材料验收制度，由专职材料员负责进场材料的表观验收，不合格者不准卸料，再由质检负责原材料的抽样检验工作，检验不合格者立即退场，最后由监理对原材料进行验收，并由市检测中心进行抽样检测，检测合格才允许使用。

c、对拌料场和搅拌站执行旁站制度，明确旁站人员的职责，负责拌和料的配比控制。本工程水泥稳定碎石和砼的拌制均采用 SL500 型智能配料机进行配比控制，整个配料过程由电脑全程控制，配料误差均在 1%之内，旁站人员协同监理将配比设定好后，电脑控制箱钥匙交由监理管理。

d、施工员负责施工测量以及施工过程的质量把关，严格按照设计及规范要求组织施工，对测量、隐蔽工程及各工序严格执行监理验收程序，即先自检，不合格重新改进，合格后报请监理验收，不合格者进行反工或整改，合格后签署隐蔽工程验收单，然后再进行下道工程的施工。对于不能及时提供书面验收材料的项目，先口头通知监理，在得到监理同意后再进行下道工序施工，并在 24 小时内补交书面申

报材料。

(2) 积极配合监理的监督工作。在施工过程中，项目部认真阅读了监理组下发的监理细则和监理规划，并积极配合监理组的监督管理工作。对于施工中出现的各种问题监理组均以书面通知，项目部也都能按照通知的要求进行整改，并在整改工作结束后的 24 小时内将整改情况以书面形式进行回复。

(3) 加强对成品及半成品的检测工作。成品及半成品的试件制作均采用现场取样，整个制作过程都能保证在监理监督下进行，并积极做好试件的养护工作。检测的频数严格按照验收规范的要求控制，并结合第一次例会确定的抽检频率进行抽检，抽检全部委托新区质量检测中心进行检测。各检测项目的检测频数均达到了规范要求，检测结果全部合格。

(4) 工程质量事故处理：出现质量问题不隐瞒，主动把问题报告给监理及业主，分析原因，并商议处理方案。同时非常注意质量隐患的备案制度，对于可能造成质量事故的隐患积极向监理和业主反映，并认真听取监理和业主的意见，做好隐患防范措施。比如在混凝土面层施工中，由于少数几块混凝土面层养护不到位，出现了裂缝，我们及时上报监理和业主，召开了专项会议，并一致同意将出现裂缝的砼面层全部破除重新浇筑，处理后的区域没有再出现裂缝。

4、合同管理

(1) 工程变更：

本工程共有重大变更三项，具体如下：

①时间：2002 年 8 月 9 日。

原因：降低工程造价。

内容：结构层做法及技术要求变更。

过程：为降低工程建设成本，又业主提出，经设计院确认，并出具了书面设计更改通知单。

②时间：2002 年 10 月 7 日。

原因：使用单位对场地使用功能的变化。

内容：场地的平面布局变更。

过程：因使用单位对场地的堆货货钟及使用功能发生变化，后由使用单位提出，得到业主认可后，以书面形式上报设计院，得到了设计院同意，并签署了书面文件及图纸。后由业主及时以书面形式通知监理和施工方。

③时间：2002 年 12 月 19 日。

原因：二灰结石试配无法达到设计强度要求。

内容：二灰结石改为水泥稳定碎石。

过程：因施工单位在做二灰结石试配试验时，无论采用何种配比，均无法达到设计要求的强度，后又到另两家实验室重做，结果同样达不到设计要求。项目部将该情况及时向监理及业主反映并提出变更要求，在得到监理和业主认可后，以书面形式上报设计院，设计院同意将二灰碎石变更为水泥稳定碎石，其技术要求不变，并签署了书面文件。后由业主及时以书面形式通知监理和施工方。

(2) 工程分包：本工程无分包、转包。

5、竣工资料的整理

竣工资料的整理是在项目经理的领导下由专职的资料员组织实施，负责施工管理中的各种来往文件的整理工作，并在其他管理人员积极配合下，认真做好各工序的验收资料的编制、申报和整理工作。在施工后期，负责工程资料的汇总以及竣工图的编制。经项目部和公司相关部门的审查，竣工资料的管理文件完备，质量保证材料齐全，竣工图编制准确，完全符合竣工资料编制要求。

四、交工自查结果

2003 年 9 月 15 日，主体工程全部结束，至 10 月 15 日，该工程已全部具备使用功能的要求，符合交工验收的条件。经项目部对本工程的自检工作进行总结，该工程外观质量评分得分率为 91.7%；基础分部工程优良率 33%，自评为合格；垫层与基层分部工程优良率为 67%，自评为优良；砼面层分部工程优良率 100%，自评为优良；检测资料齐全。根据《港口工程质量检验评定标准》的要求，本工程自评结果为优良。

五、工程遗留问题及承诺

1、砼面层部分区域在施工过程中突遭阵雨，在我方及时用覆盖物覆盖的情况下，表面仍有被冲刷现象，造成麻面，后因使用方急用场地堆货，经业主同意，在没有及时处理的情况下，部分已堆货，其补救工作我方将在堆货清走之后进行。

2、因使用方急用场地堆货，经业主同意，部分场地没有灌缝的情况下已堆货，所以该区域也须待堆货清走之后进行灌缝。

对以上遗留问题，本公司承诺：在责任期内按期完成以上各项未完成工作，不合格处（由我方责任所致）履行合同有关责任和义务。

附表 遗留问题一览表

项目名称	区域	工程量	完成时间
砟麻面	2#场地 J 区东南角	32 平方米	2004 年 12 月 30 日
沥青灌缝	2#场地 IJ 区 1#场地 GH 区	12000 平方米	2004 年 12 月 30 日

**港湾工程建设有限责任公司

2003 年 10 月 15 日